



Kaija Kuivasmäki

OSAAMISEN JOHTAMISELLA VAIKUTTAVUUTTA TYÖTERVEYSHUOLTOON

Työterveyshuollon vaikuttavuutta koskeva kehittämistyö toteutettiin kahdessa työterve-yshuollon organisaatiossa. Kehittämistyö koostui esitutkimuksesta työterveyshuollon vaikuttavasta toiminnasta, työkonferenssin tuloksista sekä johdon kyselyn tuloksista. Osaamiskartoituksella selvitettiin tärkeimmät osaamisen kehittämisalueet. Kehittämistyö toteutettiin soveltamalla toimintatutkimusta.



Eila Paavola

Kehittämistyön tulosten perusteella henkilöstön osaaminen on tärkeä lähtökohta työterveyshuollon vaikuttavalle toiminnalle. Hankkeen aikana kehitettiin työterveyshuollon osaamiskartoitus, jonka pohjalta laadittiin työyksikön koulutussuunnitelma. Kehittämistyö tuotti keinoja osaamisen kehittämiseen. Työterveysyksiköille saatiin kokonaissuunnitelma toiminnan vaikuttavuuden lisäämiseksi. Lisäksi laadittiin kehittämissuunnitelma osaamisen johtamiseen.

Kehittämistyön tutkimustulosten perusteella työterveyshuollon tulee kehittää toimivaa dialogia asiakasyritysten kanssa. Osaamisen kehittämiseksi työterveysyksiköissä tulee ylläpitää keskus-televaa kulttuuria kehittämällä dialogisia ja reflektioivia toimintatapoja koko työyksikön kollektiivisen osaamisen lisäämiseksi.

Kaija Kuivasmäki suoritti terveysalan ylemmän ammattikorkeakoulututkinnon Vaasan ammattikorkeakoulussa toukokuussa 2009. Hän on työskennellyt työterveyshoitajana Kuusiokuntien terveystuntayhtymässä ja vuodesta 2008 lähtien vastaavana työterveyshoitajana Seinäjoen lääkäritalolla.

Eila Paavola suoritti terveysalan ylemmän ammattikorkeakoulututkinnon Vaasan ammattikorkeakoulussa toukokuussa 2009. Hän työskentelee vastaavana työterveyshoitajana Kuusiokuntien terveystuntayhtymässä.



JULKAISIJA:

Vaasan ammattikorkeakoulu

Raastuvankatu 29

65100 Vaasa

puh. 0207 663 300

julkaisut@puv.fi

Vaasan ammattikorkeakoulu, University of Applied Sciences Publications

Other Publications C6

ISSN 1797-5484

ISBN 978-952-5784-05-3

Copyright ©Vaasan ammattikorkeakoulu ja tekijät

Kannet: Jouko Keto/Vaasan kaupungin Graafiset palvelut

Ulkoasu: Mikael Matikainen/Vaasan kaupungin Graafiset palvelut

Taitto: Eva Sundell/Vaasan ammattikorkeakoulu

Kirjapaino: Waasa graphics Oy